

IPRI-Pressemitteilung vom 25. November 2014

IPRI startet Forschungsprojekt zur Integration und leistungsbasierter Vergütung von Lösungsanbietern

Am 1. Dezember 2014 startet das Forschungsprojekt „SCPerform!“. In diesem Projekt werden die Supply Chain-Integration und die Vergütung von Lösungsanbietern mit Hilfe von Performance Based Contracting untersucht. Das Projekt wird in Zusammenarbeit von IPRI mit dem Lehrstuhl für Materialwirtschaft und Distribution, Prof. Dr. Michael Eßig, der Universität der Bundeswehr München bearbeitet.

Herausforderungen für die Supply Chain-Integration und Vergütung von Lösungsanbietern

Der Einkauf von Lösungen, d.h. Bündeln aus Sachprodukten und Dienstleistungen, gewinnt stetig an Bedeutung. Einkäufer von Lösungen stehen vor der Herausforderung, mit den Lösungsanbietern optimal zusammenzuarbeiten, diese in ihre Supply Chain zu integrieren und adäquat zu vergüten. Starke Integration impliziert enge Zusammenarbeit und Abstimmung zwischen Anbietern und Einkäufern von Lösungen. Dabei entstehen Transaktionskosten für intensive Interaktionen der Unternehmen. Die Transaktionskosten und Potentiale sind unter Berücksichtigung der Leistungsbeziehungen gegenüberzustellen. Je nach Rahmenbedingungen der Beziehungen sind unterschiedliche Integrationstiefen vorteilhaft.

Die Vergütung ist so zu gestalten, dass die Anbieter einen Anreiz haben, die Lösungen entsprechend der Anforderungen der Kunden zu erbringen. Die leistungsorientierte Vergütung mit Hilfe von Konzepten des Performance Based Contracting (PBC) unterstützt die Supply Chain-Integration und die Steuerung der Leistungserbringung der Lösungsanbieter. PBC bietet verschiedene Gestaltungsmöglichkeiten wie lineare, progressive und degressive Vergütungsmodelle mit und ohne Festpreis. Je nach Merkmalen der Leistungsbeziehung sind spezifische Gestaltungsoptionen zu wählen. Bisher existieren keine Empfehlungen für Lösungseinkäufer, insb. KMU, wie sie Lösungsanbieter optimal in ihre Supply Chain integrieren und leistungsorientiert vergüten.

Entwicklung von Gestaltungsempfehlungen

Ziel des Projekts SCPerform! ist die Entwicklung eines Konzepts zur Auswahl der optimalen Integrationstiefe und des optimalen Vergütungssystems zwischen Lösungsanbietern und Einkäufern. Dabei werden Gestaltungsempfehlungen für spezifische Einkaufssituationen abgeleitet, die unmittelbar von KMU umgesetzt werden können.

Zur Sicherstellung der Umsetzbarkeit werden die Perspektiven von Lösungsanbietern und Einkäufern einbezogen. Die Projektergebnisse werden in enger Zusammenarbeit mit Unternehmen der Branchen Maschinen- und Anlagenbau, Automatisierung, Luft- und Raumfahrt, Wiegetechnik sowie Lösungsanbietern erarbeitet.

Teilnahmemöglichkeiten

Das Projekt ist offen für interessierte Anbieter und Einkäufer von Lösungen. Unternehmen verschiedener Branchen können in Form von Interviews, Expertenkreisen und Fallstudien an

der Erarbeitung und Validierung einzelner Forschungsergebnisse mitwirken. Im Rahmen unternehmensübergreifender Projekttreffen bietet das Projekt eine Plattform zum Austausch zwischen Unternehmen zu unterschiedlichen Themen im Bereich Lösungseinkauf, Supply Chain-Integration und leistungsorientierte Vergütung.

Das IGF-Vorhaben 18474 N der Forschungsvereinigung Bundesvereinigung Logistik e.V. – BVL, Schlachte 31, 28195 Bremen wurde über die AiF im Rahmen des Programms zur Förderung der industriellen Gemeinschaftsforschung (IGF) vom Bundesministerium für Wirtschaft und Energie aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages gefördert.

Ansprechpartner:

International Performance Research Institute gGmbH
Dipl.-Volksw. Ute Sembritzki
Königstraße 5
D-70173 Stuttgart
Telefon: 0711-6203268-8013
Telefax: 0711-6203268-1045
E-Mail: usembritzki@ipri-institute.com

Über IPRI:

Das International Performance Research Institute (IPRI) ist eine gemeinnützige Forschungsgesellschaft auf dem Gebiet der Betriebswirtschaftslehre. Unter der Leitung von Prof. Dr. Mischa Seiter betreibt das Institut international angelegte Forschung mit dem Schwerpunkt auf Controlling sowie Performance Measurement und Management von Unternehmen und Unternehmensnetzwerken sowie öffentlichen Organisationen. Im Mittelpunkt steht die Durchführung von nationalen und internationalen Forschungsprojekten und Studien.

Weitere Informationen unter:

www.ipri-institute.com
www.dienstleistungsforschung.eu