

**1** FIRST  
OF ALL:  
STAY  
ON TOP

# SEMINAR DER AUFSICHTSRAT



**Executive Education  
Ranking 2015**

**Die internationale Rangordnung der Business Schools  
beweist die hohe Qualität der ESMT-Seminare.**

Im Ranking der *Financial Times* belegt die  
Executive Education der ESMT weltweit Platz 11.  
Im deutschen Sprachraum ist sie die Nummer 1.



Ich bin zwar seit 15 Jahren Aufsichtsrat, habe aber zu vielen wichtigen Punkten der Aufsichtsrarbeit ergänzende Informationen und Anregungen erhalten. Dieses Seminar war für meine zukünftige Arbeit als Aufsichtsrat sehr befruchtend und sollte auch im Weiterbildungsprogramm meiner Aufsichtsratskollegen stehen.

*Michael Kowalski, Vorsitzender des Aufsichtsrats,  
Schweizer Electronic AG*





Nach den drei Modulen habe ich einen umfassenden Überblick über die Arbeit des Aufsichtsrats. Die Referenten, die Themenauswahl und der Austausch mit den Teilnehmern machen das Seminar einzigartig und mehr als empfehlenswert.

*Christof Didam, CFO,  
IKS Klingelberg GmbH*

**Preis**

Der Preis für das Gesamtprogramm beträgt 7.500 Euro.

Die Module sind zu je 2.500 Euro auch einzeln buchbar.

**Seminarort**

ESMT Campus Schloss Gracht bei Köln

**Seminarsprache**

Deutsch

Allgemeine Geschäftsbedingungen  
siehe [www.esmt.org/agb](http://www.esmt.org/agb)



PROF. DR. DR. MANUEL R. THEISEN, Seminarleiter,  
Der Aufsichtsrat

In den vergangenen Jahren ist die Arbeit des Aufsichtsrats intensiver und komplexer geworden: Gesetzgeber, Aktionäre und Öffentlichkeit haben die Aufgaben und die Verantwortung der Aufsichtsratsmitglieder ins Zentrum der Diskussion gerückt.

Aktienrechtlich werden besondere Qualitätsanforderungen an die Financial Experts gestellt. Im Deutschen Corporate Governance Kodex ist die Aus- und Weiterbildung für Aufsichtsräte als Verhaltensstandard enthalten. Kurz gesagt, die Forderung nach der Professionalisierung des Aufsichtsrats ist unübersehbar. Das gilt nicht nur für börsennotierte Aktiengesellschaften, sondern zunehmend auch für Familienunternehmen und den Mittelstand.

Die ESMT begegnet diesen Anforderungen mit einem besonderen Weiterbildungsansatz, der heißt: Vorstandsmitglieder und Aufsichtsräte qualifizieren Aufsichtsräte. In einem umfassenden Erfahrungsaustausch mit aktiv verantwortlichen Aufsichtsräten bereiten die Teilnehmer sich auf ihre Aufsichts-, Verwaltungs- und Beiratsaufgaben von morgen vor. In einem Team von Verantwortungsträgern vertiefen sie Bekanntes und eignen sich für die bevorstehende Aufgabe neue Kenntnisse an. Zugleich wird die Basis für ein über die Seminardauer hinausreichendes Netzwerk engagierter Mandatsträger gelegt.

Der Seminarzyklus besteht aus drei jeweils zweitägigen Modulen, die bei Bedarf auch einzeln belegt werden können.

## NUTZEN

Das Seminar wurde in Zusammenarbeit mit Experten aus Praxis und Wissenschaft, Beratung und Wirtschaftsprüfung entwickelt. Es behandelt konkrete, fallorientierte Aufgaben des Aufsichtsrats wie Auswahl und Vergütung von Vorstandsmitgliedern und Geschäftsführern, Effizienz der Aufsichtsratsarbeit, Überwachung der Unternehmensstrategie, Fragestellungen zum Jahresabschluss und Kommunikation nach innen und außen.

Das Konzept dient demnach sowohl den Aufsichtsräten, die ihre Tätigkeit professionalisieren, als auch den Unternehmen, die von ihnen überwacht werden. Ebenso vermitteln wir den Teilnehmern, wie sie das mit Sorgfaltspflichtverletzungen verbundene Haftungsrisiko reduzieren können.

## ZIELGRUPPE

Das Seminar richtet sich an (künftige) Aufsichtsrats-, Verwaltungsrats- oder Beiratsmitglieder, die ihre Arbeit weiter professionalisieren möchten. Auch Vorstände, Geschäftsführer und Führungskräfte beratender Stabsfunktionen, die eng mit Aufsichtsräten zusammenarbeiten, wie Justiziarer, Compliance-Beauftragte und Beteiligungscontroller, profitieren von diesem Seminar.

# DAS SEMINAR DECKT SÄMTLICHE THEMEN DER MODERNEN AUFSICHTSRATSARBEIT AB

## MODUL 1

19. und 20. Mai 2016

### ANFORDERUNGEN AN DAS AUFSICHTSRATSMANDAT

- Rechte und Pflichten des Aufsichtsrats
- Qualifikation der Mitglieder, Diversity
- Haftung und Versicherung
- Tagesgeschäft des Aufsichtsrats
- Zusammenarbeit mit Vorstand oder Geschäftsführung
- Überwachungsfelder Unternehmensentwicklung, Personalentwicklung, Aufsichtsrats-effizienz

## MODUL 2

23. und 24. Juni 2016

### FINANZ- UND PRÜFUNGSKOMPETENZ

- Überwachungsfelder Jahresabschluss und Risikomanagementsystem
- Analyse des Wirtschaftsprüferberichts
- Prüfungsausschuss und Financial Expert
- Bilanzprüfung und Bilanzmängel
- Zusammenarbeit mit dem Wirtschaftsprüfer
- Interne Revision, Compliance, Korruption und Fraud

## MODUL 3

27. und 28. Oktober 2016

### ORGANISATIONS- UND REPORTING-KOMPETENZ

- Organisation der Aufsichtsratsarbeit
- Operative Praxisfragen
- Aufsichtsratsvergütung
- Periodische und aperiodische Informationsversorgung des Aufsichtsrats
- Interne und externe Kommunikation
- Berichterstattung an die Haupt- oder Gesellschafterversammlung
- Erfahrungen aus mitbestimmten Aufsichtsräten
- Vertraulichkeit und Verschwiegenheit



Die Mitglieder des Aufsichtsrats nehmen die für ihre Aufgaben erforderlichen Aus- und Fortbildungsmaßnahmen eigenverantwortlich wahr. Dabei sollen sie von der Gesellschaft angemessen unterstützt werden.

*Ziffer 5.4.5 Deutscher Corporate Governance Kodex*

## METHODEN

### VORTRÄGE UND PLENARDISKUSSIONEN

Die Präsentationen namhafter Professoren und ausgewiesener Praktiker schaffen die fachliche Basis für das Seminar und geben den Teilnehmern zahlreiche Denkanstöße.

### PRAXISPORTRAITS, KAMINGESPRÄCHE

Unsere Erfahrung zeigt, dass über Unternehmens- und Branchengrenzen hinaus nachzudenken, wertvolle Impulse geben kann. Es ist eine Möglichkeit, von anderen Unternehmen zu lernen und für den eigenen Verantwortungsbereich Anregungen zu erhalten. Deshalb laden wir Experten zu Kamingesprächen ein, die in entspannter Atmosphäre über ihre Erfahrungen und aktuelle Entwicklungen diskutieren.

### FALLBEISPIELE

Fallbeispiele schildern typische Situationen der Arbeit eines Aufsichtsrats. Die Themen beziehen sich unter anderem auf die zunehmend umfangreicher werdende Rechtsprechung und zeigen die damit verbundenen Herausforderungen.

Die Lösungsmöglichkeiten werden im Seminar diskutiert und durch Handlungsempfehlungen der Referenten ergänzt. Auf die Weise beginnen die Teilnehmer bereits im Seminar, die Inhalte auf ihre Arbeit zu übertragen. Gleichzeitig entsteht ein persönliches Netzwerk von Mandatsträgern, das den Teilnehmern über das Seminar hinaus dient.

### ERFAHRUNGSAUSTAUSCH

Als Impuls für den Erfahrungsaustausch bringt jeder Teilnehmer aktuelle Themen und Besonderheiten seiner Aufsichtsratsarbeit in die Diskussionen ein. Diese Gesprächsrunden sind eine hervorragende Gelegenheit zum Off-the-records-Einblick in andere Problemstellungen und Governance-Modelle. Der Rahmen und die Exklusivität des Seminars sorgen dabei zu jeder Zeit für die Wahrung der gebotenen Vertraulichkeit.

# SEMINARFAKULTÄT

**PROF. DR. DR. MANUEL R. THEISEN**  
(SEMINARLEITER)

Visiting Lecturer, Ordinarius für Betriebswirtschaftslehre an der Ludwig-Maximilians-Universität München. Seit 2004 geschäftsführender Herausgeber der Fachinformation „Der Aufsichtsrat“ und Autor erfolgreicher Bücher zur Corporate Governance.

**DR. CHRISTOPH ACHENBACH**

geschäftsführender Gesellschafter BfUN, mehrfaches Aufsichtsratsmitglied mit dem Schwerpunkt Familienunternehmen

**PROF. DR. KAI C. ANDREJEWSKI**

Regionalvorstand West, KPMG AG  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

**PROF. DR. WERNER GLEISSNER**

Mitglied des Vorstands, FutureValue Group AG

**MICHAEL HENDRICKS**

Geschäftsführer, Hendricks & Co. GmbH

**DR. PETER HENNING**

Leiter des Aufsichtsratsbüros, Deutsche Bank AG

**PROF. DR. JÜRGEN KLUGE**

Unternehmensberater, Senior Advisor, Bank of America Merrill Lynch; Aufsichtsratsvorsitzender, Schmitz Cargobull AG

**MICHAEL H. KRAMARSCH**

Managing Partner, Hostettler, Kramarsch & Partner

**ULRICH LINNHOFF**

Mitglied der ESMT Faculty, Leiter Campus Schloss Gracht, ESMT

**DR. SABINE MAASSEN**

stellvertretende Aufsichtsratsvorsitzende ThyssenKrupp AG, Aufsichtsratsmitglied Daimler AG, Vorstand IG Metall

**DR. ARNO MAHLERT**

Aufsichtsratsvorsitzender GfK SE, mehrfaches Aufsichtsratsmitglied

**DR. HERBERT MEYER**

Mitglied der Abschlussprüferaufsichtskommission (APAK), Aufsichtsratsmitglied, Heidelberger Druckmaschinen AG, DEMAG Cranes AG und WEBASTO AG

**CHRISTINE NOVAKOVIC**

Leiterin Corporate & Institutional Clients, UBS; ehem. Aufsichtsratsmitglied SEB AB

**PROF. DR. BERNHARD PELLENS**

Ruhr-Universität Bochum, Aufsichtsratsmitglied ThyssenKrupp AG und LVM a.G.

**DR. ARNO PROBST**

Mitglied des Vorstands, BDO AG  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

**PROF. DR. WALTER RUST**

Partner, Mock-Rechtsanwälte, Berlin; Aufsichtsratsvorsitzender Teles AG und SHF Communications AG

**PROF. DR. KLAUS RÜDIGER TRÜTZSCHLER**

Aufsichtsratsmitglied, Bilfinger und Berger SE, Deutsche Bank AG, Wilh. Werhahn KG und weitere Gesellschaften

**DR. ERKAN UYSAL**

Leiter Aufsichtsratsbüro, Bertelsmann SE&Co.KGaA

*und weitere Experten aus der Aufsichtsratspraxis*



## SCHLOSS GRACHT

### BERATUNG

**Projektleiter**  
**Ulrich Linnhoff**

Telefon +49 2235 406 213

Telefax +49 2235 406 235

[Ulrich.Linnhoff@esmt.org](mailto:Ulrich.Linnhoff@esmt.org)

### ANMELDUNG

**Admissions Manager**  
**Michaela Bodner**

Telefon +49 30 21231 1045

Telefax +49 30 21231 3131

[Michaela.Bodner@esmt.org](mailto:Michaela.Bodner@esmt.org)

### ESMT

European School of Management and Technology GmbH

Campus Schloss Gracht  
Fritz-Erler-Straße 1  
50374 Erftstadt

[www.esmt.org/ars](http://www.esmt.org/ars)

[www.esmt.org](http://www.esmt.org)