

# KOMPETENZMANAGEMENT SYSTEMATISCH EINFÜHREN

Mit dem DIN PAS-basierten Fraunhofer Kompetenz-  
Kompass betriebliche Kompetenzmanagement-Systeme  
nachhaltig umsetzen

Stuttgart, 24. Oktober 2012



Kompetenzmanagement versetzt Unternehmen in die Lage, vorhandene Kompetenzen gezielt auf die strategischen und operativen Herausforderungen des Unternehmens auszurichten und dadurch Prozess- und Zukunftssicherheit zu erreichen.

Die Vielfalt von Kompetenzmanagement-Lösungen in der Praxis ist jedoch groß. Dies erschwert vielen Unternehmen die Orientierung bei der Auswahl des richtigen Vorgehens.

Unser Seminar vermittelt bewährte Vorgehensweisen und Bausteine, mit denen Unternehmen zum passenden Design ihres Kompetenzmanagement-Systems finden.

Grundlage dafür ist der Fraunhofer Kompetenz-Kompass; er baut auf dem geltenden Standard DIN PAS 1093 »Kompetenzmodellierung in der Personalentwicklung« auf und strukturiert die Einführung von Kompetenzmanagement in sechs aufeinander aufbauende Module. Jedes Modul umfasst dabei Erfolgsfaktoren, Gestaltungskriterien und konkrete Praxisbeispiele. Der Bericht eines Referenten aus der Unternehmenspraxis ergänzt und vertieft die dargestellten Themen.

Wir würden uns freuen, Sie in Stuttgart begrüßen zu können.



Prof. Dr.-Ing. Dr.-Ing. E.h. Dieter Spath

### **Mit Kompetenzmanagement die Prozess- und Zukunftsfähigkeit des Unternehmens absichern**

Kompetenzmanagement in der Unternehmensstrategie verankern

### **Kompetenzmanagement systematisch einführen**

Implementierung von Kompetenzmanagement strukturiert planen und umsetzen

### **Kompetenzen modellieren, messen und evaluieren**

Kompetenzen ökonomisch, valide und zuverlässig erfassen

### **Für Kompetenzmanagement überzeugen**

Mit der geeigneten Kommunikationsstrategie Akzeptanz für das Kompetenzmanagement sichern

### **Standortbestimmung: Wo steht mein Unternehmen?**

Ziele, Herausforderungen und mögliche Barrieren für das Kompetenzmanagement identifizieren

### **»Arbeitskreis Kompetenzmanagement« des Fraunhofer IAO**

Gemeinsam Lösungswege für Herausforderungen des Kompetenzmanagements entwickeln

## PROGRAMM

MITTWOCH, 24. OKTOBER 2012

- |           |   |           |  |
|-----------|---|-----------|--|
| 9.30 Uhr  | <b>Begrüßung der Teilnehmer</b><br><i>Hartmut Buck, Fraunhofer IAO</i>  | 12.15 Uhr | <b>Gemeinsames Mittagessen und Erfahrungsaustausch</b>   |
| 9.35 Uhr  | <b>Prozess- und Zukunftssicherheit durch Kompetenzmanagement</b><br><i>Dr. Wilhelm Bauer, stv. Institutsleiter, Fraunhofer IAO</i>  | 13.15 Uhr | <b>Modul 4: Kompetenzen messen und bewerten</b><br><i>Alexander Karapidis, David Kremer, Fraunhofer IAO</i>  |
| 10.05 Uhr | <b>Der Kompetenz-Kompass des Fraunhofer IAO<br/>DIN-PAS-basiertes Vorgehensmodell zur Einführung von Kompetenzmanagement</b><br><i>Hartmut Buck, Fraunhofer IAO</i>                   | 13.45 Uhr | <b>Modul 5: Kompetenzen zielgenau entwickeln<br/>Modul 6: Kompetenzentwicklung und Kompetenzmanagement evaluieren</b><br><i>Jürgen Wilke, Susanne-Liane Buck, Fraunhofer IAO</i> |
| 10.15 Uhr | <b>Modul 1: Kompetenzmanagement in der Unternehmensstrategie verankern<br/>Modul 2: Die Implementierungsstrategie entwickeln</b><br><i>David Kremer, Hartmut Buck, Fraunhofer IAO</i> | 14.30 Uhr | <b>Praxisbeispiel: Kompetenzmanagement erfolgreich im Unternehmen einführen</b><br><i>Dr. Ernst Biesalski, EnBW AG</i>   |
| 11.15 Uhr | <b>Kaffeepause</b>  | 15.30 Uhr | <b>Kaffeepause</b>   |
| 11.30 Uhr | <b>Modul 3: Das Kompetenzmodell entwerfen</b><br><i>David Kremer, Susanne-Liane Buck, Fraunhofer IAO</i>  | 16.00 Uhr | <b>Zusammenfassung der Standortbestimmung</b><br><i>David Kremer, Susanne-Liane Buck, Fraunhofer IAO</i>   |
| 12.00 Uhr | <b>Standortbestimmung zu Modul 1-3:<br/>Herausforderungen der Kompetenzmanagement-Einführung</b><br><i>David Kremer, Susanne-Liane Buck, Fraunhofer IAO</i>                           | 16.30 Uhr | <b>»Arbeitskreis Kompetenzmanagement«</b><br><i>Hartmut Buck, Fraunhofer IAO</i>   |
|           |   | 17.00 Uhr | <b>Verabschiedung der Teilnehmer</b>   |

**TEILNAHMEGEBÜHR** | Die Teilnahmegebühr beträgt 495 €.

**FRÜHBUCHERRABATT** | Bei einer Anmeldung bis zum 31. Juli 2012 wird ein Frühbucherrabatt von 50 € gewährt.

**ANMELDESCHLUSS** | 10. Oktober 2012. Die Teilnehmerzahl ist auf 25 begrenzt.

**UMSCHREIBUNG DER ANMELDUNG** | Die Umschreibung der Anmeldung auf einen anderen Teilnehmer ist mitzuteilen und jederzeit kostenlos möglich.

**ABMELDUNG** | Bei Abmeldungen bis zum 20. August 2012 werden 75 €, bei späteren Abmeldungen die volle Teilnahmegebühr berechnet.

**ANFAHRT** | Eine Anfahrtsskizze, weitere organisatorische Details sowie die Rechnungsstellung erhalten Sie zusammen mit der Anmeldebestätigung. Eine elektronische Anfahrtsskizze erhalten Sie auch im Internet unter [www.iao.fraunhofer.de/lang-de/ueber-uns/adresse-und-anfahrt.html](http://www.iao.fraunhofer.de/lang-de/ueber-uns/adresse-und-anfahrt.html).

**ZIMMERVERMITTLUNG** | Sollten Sie für Ihren Aufenthalt in Stuttgart ein Hotelzimmer benötigen, wenden Sie sich mit dem Stichwort »Fraunhofer« an eine der folgenden Adressen:

Relaxa Waldhotel Schatten  
Magstadter Straße 2-4, 70569 Stuttgart  
Telefon +49 711 6867-0, Fax -999  
[stuttgart@relaxa-hotel.de](mailto:stuttgart@relaxa-hotel.de), [www.relaxa-hotels.de](http://www.relaxa-hotels.de)

[mo.hotel]  
Hauptstraße 26, 70563 Stuttgart  
Telefon +49 711 28056-0, Fax -100  
[info@mo-hotel.de](mailto:info@mo-hotel.de), [www.mo-hotel.de](http://www.mo-hotel.de)

oder wenden Sie sich an:

Stuttgart Marketing GmbH  
[www.stuttgart-tourist.de](http://www.stuttgart-tourist.de)

**FpF**

Verein zur Förderung  
produktionstechnischer Forschung e.V., Stuttgart

**ZIELGRUPPE** | Fach- und Führungskräfte, die sich mit der Einführung von Kompetenzmanagement beschäftigen

**TAGUNGSORT** | Institutszentrum Stuttgart der Fraunhofer-Gesellschaft (IZS), Nobelstraße 12, 70569 Stuttgart, Turm 1, Raum 100

### INFORMATIONEN

David Kremer  
Telefon +49 711 970-2223  
[david.kremer@iao.fraunhofer.de](mailto:david.kremer@iao.fraunhofer.de)

Susanne-Liane Buck  
Telefon +49 711 970-2123  
[susanne-liane.buck@iao.fraunhofer.de](mailto:susanne-liane.buck@iao.fraunhofer.de)

**VERANSTALTER** | Verein zur Förderung produktionstechnischer Forschung (FpF) e.V., Stuttgart und Fraunhofer IAO, Stuttgart

**VERANSTALTUNGSORGANISATION** | Fraunhofer IAO, Tanja Vartanian, Nobelstraße 12, 70569 Stuttgart

**ANMELDUNG** | Die Anmeldung erfolgt anhand der beiliegenden Karte oder im Internet unter folgender Adresse: <http://www.iao.fraunhofer.de/vk259.html>

## RECHNUNGSADRESSE

---

Name, Vorname

---

Firma

---

Postfach, Straße

---

Postleitzahl, Ort

Verein zur Förderung produktions-  
technischer Forschung e.V.  
c/o Fraunhofer IAO,  
Veranstaltungsmanagement, Tanja Vartanian  
Nobelstraße 12  
70569 Stuttgart

## ANMELDUNG PER POST ODER FAX +49 711 970-2157

- Hiermit melde ich mich verbindlich zum Seminar  
**»Kompetenzmanagement systematisch einführen«**  
am Mittwoch, 24. Oktober 2012 in Stuttgart an.
- Die Teilnahme am Seminar ist für mich aus terminlichen  
Gründen leider nicht möglich. Bitte informieren Sie mich über  
zukünftige Veranstaltungen und Aktivitäten zum Thema.
- Bitte nehmen Sie mit mir Kontakt auf zum Thema  
Kompetenzmanagement.

**HINWEIS** | Gemäß dem Bundesdatenschutzgesetz unterrichten  
wir Sie über die Speicherung Ihrer Anschrift in einer Datei und die  
Bearbeitung mit automatischen Verfahren. Die im Programm be-  
kannt gegebenen Bedingungen der Anmeldung und Abmeldung  
habe ich zur Kenntnis genommen.

---

Name, Vorname

---

Titel

---

Firma

---

Funktion/Abteilung

---

Postfach, Straße

---

Postleitzahl, Ort

---

Telefon, Fax

---

E-Mail

---

Ort, Datum, Unterschrift