



# Fraunhofer

IAO

FRAUNHOFER-INSTITUT FÜR  
ARBEITSWIRTSCHAFT UND ORGANISATION IAO

SEMINAR

## FERTIGUNG UND MONTAGE ZUM FLIESSEN BRINGEN

Wertstrom-Engineering bei der Neugart GmbH

Kippenheim, 8. November 2012



Erleben Sie die Lösungen, die kurze Durchlaufzeiten, gute Termintreue und eine hohe Produktivität gebracht haben, direkt im neuen Werk.

Statt in Osteuropa oder Fernost in neue Produktionsstätten zu investieren, hat die Neugart GmbH im Jahr 2010 ein neues Werk in Kippenheim gebaut. Die Neugart GmbH hat sich auf die Entwicklung und Herstellung von Planeten- und Sondergetrieben sowie Verzahnungsteilen spezialisiert. Das Familienunternehmen mit 250 Mitarbeitern und rund 31 Millionen € Jahresumsatz wächst beständig.

Das neue Werk wurde konsequent für die Produktion und den Vertrieb von Standardgetrieben optimiert. Realisiert wurde eine auftragsbezogene Produktion (überwiegend Losgröße 1) ohne Fertigwarenlager – schnell und flexibel mit kostengünstigen und fehlerfreien Prozessen. Grundlage dafür sind am verschwendungsfrei gestalteten Wertstrom ausgerichtete Prozesse, innovative Lean-Lösungen und die Einbindung der Mitarbeiter in Planung und Entscheidungen. Ein Werkzeug hierbei ist das Wertstrom-Engineering, eine Weiterentwicklung des Wertstromdesign für die Einzel- und Kleinserienfertigung.

Die Veranstaltung richtet sich an Geschäftsführer und Führungskräfte in mittelständischen Produktionsbetrieben. Sie findet vor Ort statt und bietet Gelegenheit, Erfahrungen bei der Planung und Umsetzung mit Projektmitarbeitern und Betroffenen zu diskutieren.

## PROGRAMM

DONNERSTAG, 8. NOVEMBER 2012

**14.00 Uhr**    **Begrüßung und Vorstellung der  
Neugart GmbH**

*Bernd Neugart, Geschäftsführender Gesellschafter  
der Neugart GmbH*

**14.15 Uhr**    **Flexibilisierung der Produktion in  
volatilen Zeiten**

*Prof. Dr.-Ing. Dr.-Ing. E.h. Dieter Spath,  
Institutsleiter des Fraunhofer IAO*

**14.30 Uhr**    **Wertstrom-Engineering in der Praxis**

- In beherrschbaren Schritten zum Ganzheitlichen Produktionssystem (GPS)
  - Die Mitarbeiter aktivieren und mitnehmen
- Dipl.-Ing. Axel Korge, Leiter des GPS-Zentrums am  
Fraunhofer IAO (Berater im Projekt)*

**14.45 Uhr**    **Entwicklung vom Werkstattprinzip  
zur Linienfertigung mit Kanban-Steuerung**

- Vergleich der beiden Organisationsformen
- Grundsätze der Kanban-Steuerung
- Steuerung kundenspezifischer Teile
- Exemplarischer Weg der Umsetzung
- Schwierigkeiten und Hindernisse
- Kennzahlen zum erreichten Zustand

*Frank Ziegler, Produktionsleiter der Neugart GmbH  
(Projektleiter)*

**15.30 Uhr**    **Kaffeepause**

**16.00 Uhr**    **Betriebsrundgang  
Besichtigung und Erläuterung der Produktion  
vor Ort**

- Fertigung im Fluss / Maschinenaufstellung nach dem Teilefluss für kurze Durchlaufzeiten und geringe Transportzeiten
- Kanbansteuerung der Fertigungsbereiche mit Kanban-Karten
- Montagen in U-Linie nach One-Piece-Flow-Prinzip und One-Set-Flow-Prinzip

**17.30 Uhr**    **Zusammenfassung und Abschlussdiskussion**

**17.45 Uhr**    **Ende der Veranstaltung**

## ALLGEMEINE HINWEISE

**TEILNAHMEGEBÜHR** | Die Teilnahmegebühr für die Veranstaltung beträgt 295 € pro Person. Jeder weitere Teilnehmer derselben Organisation zahlt 250 €. In der Gebühr enthalten sind die Teilnahme an den Vorträgen, Tagungsunterlagen sowie die Erfrischungen während der Pausen.

**FRÜHBUCHERRABATT** | Bei einer Anmeldung bis zum 1. Oktober 2012 wird ein Frühbucherrabatt von 50 € gewährt.

**ANMELDESCHLUSS** | Dienstag, 6. November 2012

**UMSCHREIBUNG DER ANMELDUNG** | Die Umschreibung der Anmeldung auf einen anderen Teilnehmer ist mitzuteilen und jederzeit kostenlos möglich.

**ABMELDUNG** | Bei Abmeldungen bis zum 26. Oktober 2012 werden 75 € berechnet. Bei späteren Abmeldungen wird die volle Teilnahmegebühr berechnet.

**ANFAHRT** | Eine Anfahrtsskizze, weitere organisatorische Details sowie die Rechnungsstellung erhalten Sie zusammen mit der Anmeldebestätigung. Eine elektronische Anfahrtsskizze erhalten Sie auch im Internet unter [www.neugart.de/index.php/de/Kontakt/Anfahrt](http://www.neugart.de/index.php/de/Kontakt/Anfahrt)

**FpF**

Verein zur Förderung  
produktionstechnischer Forschung e.V., Stuttgart

**TAGUNGSORT** | Neugart GmbH, Keltenstraße 16,  
77971 Kippenheim

### INFORMATIONEN

Axel Korge

Telefon +49 711 970-2058, Fax -2299

[axel.korge@iao.fraunhofer.de](mailto:axel.korge@iao.fraunhofer.de)

[www.iao.fraunhofer.de](http://www.iao.fraunhofer.de)

Oliver Scholtz

Telefon +49 711 970-2050, Fax -2299

[oliver.scholtz@iao.fraunhofer.de](mailto:oliver.scholtz@iao.fraunhofer.de)

[www.iao.fraunhofer.de](http://www.iao.fraunhofer.de)

**VERANSTALTER** | Verein zur Förderung produktions-  
technischer Forschung (FpF) e.V., Stuttgart und Fraunhofer IAO,  
Stuttgart

**VERANSTALTUNGSORGANISATION** | Fraunhofer IAO,  
Veranstaltungsmanagement, Tanja Vartanian, Nobelstraße 12,  
70569 Stuttgart, Telefon +49 711 970-2188, Fax -2157  
[iao-event@iao.fraunhofer.de](mailto:iao-event@iao.fraunhofer.de)

**ANMELDUNG** | Die Anmeldung erfolgt anhand der  
beiliegenden Karte oder im Internet unter folgender Adresse:  
[www.iao.fraunhofer.de/vk136.html](http://www.iao.fraunhofer.de/vk136.html)

**ANMELDUNG PER POST ODER  
FAX +49 711 970-2157**

An den  
Verein zur Förderung  
produktionstechnischer  
Forschung e.V.  
c/o Fraunhofer IAO,  
Tagungsbüro, Tanja Vartanian  
Nobelstraße 12  
70569 Stuttgart

**RECHNUNGSADRESSE**

---

*Name, Vorname*

---

*Firma*

---

*Postfach, Straße*

---

*Postleitzahl, Ort*

Hiermit melde ich mich verbindlich zum Seminar  
**»Fertigung und Montage zum Fließen bringen –  
Wertstrom-Engineering bei der Neugart GmbH«** am  
Donnerstag, 8. November 2012 in Kippenheim an.

**HINWEIS** | Gemäß dem Bundesdatenschutzgesetz unterrichten wir Sie über die Speicherung Ihrer Anschrift in einer Datei und die Bearbeitung mit automatischen Verfahren. Die im Programm bekannt gegebenen Bedingungen der Anmeldung und Abmeldung habe ich zur Kenntnis genommen.

---

*Name, Vorname*

---

*Titel*

---

*Firma*

---

*Abteilung*

---

*Postfach, Straße*

---

*Postleitzahl, Ort*

---

*Telefon, Fax*

---

*E-Mail*

---

*Ort, Datum, Unterschrift*