

**Finanzwesen der Universität Hohenheim macht sich fit für die Zukunft**

## IT & Change von Anfang bis Ende gedacht

**Mit der Einführung der HIS-Finanzsoftware für Mittelbewirtschaftung, Buchhaltung und Zahlungsverkehr (FSV-MBS und KBS) zum Jahreswechsel 2011/2012 hat die Universität Hohenheim zentrale Bereiche Ihres Haushalts- und Finanzwesens modernisiert. Nach der Organisationsberatung im Vorfeld hat die HIS GmbH auch die Implementierung der neuen und veränderten Geschäftsprozesse im Sinne eines Change-Managements begleitet. Damit hat sich die Universität Hohenheim für eine durchdachte Komplettlösung aus einer Hand – von der IT-Lösung über die Organisationsberatung bis zur Einführungsbegleitung – entschieden.**

Die IT-Einführung zum 1. Januar 2012 hat den Bereich des Haushalts- und Finanzwesens der Universität Hohenheim vor große Herausforderungen und Veränderungen gestellt. Die HIS GmbH hat im Zeitraum von Januar 2011 bis August 2012 den gesamten Modernisierungsprozess von der Analyse und Optimierung der Prozesse bis zu deren Implementierung begleitet und unterstützt. Dabei wurden die Akteure aus allen betroffenen Arbeitsbereichen der Hochschule in die Umsetzung eingebunden. In themenbezogenen Arbeitsgruppen entwickelten Mitarbeiter(innen) gemeinsam mit HIS-Organisationsberater(inne)n und HIS-IT-Berater(inne)n bereichsübergreifende Konzepte, bei denen auch die Nutzerperspektive im Fokus stand.

Vor der Einführung der neuen HIS-Software wurden zunächst die Abläufe in den Bereichen Buchhaltung und Zahlungsverkehr vereinfacht und die Aufgabenverteilung klar strukturiert. Mit der Umstellung auf FSV-MBS und KBS ergeben sich Verbesserungen, die auch organisatorische Veränderungen erfordern. Beispielsweise kommt es in der Ausgabebuchhaltung einer veränderten Systemlogik folgend zu Veränderungen der Aufgabenverteilung. Das neue System schafft zudem die Integration der bisher in getrennten Systemen vollzogenen Aufgaben von Mittelbewirtschaftung, Buchhaltung und Zahlungsverkehr. Vereinfachungen ergeben sich ebenso bei der Erstellung des Tagesabschlusses.

HIS Hochschul-Informations-  
System GmbH  
Goseriede 9  
30159 Hannover  
Postfach 29 20  
30029 Hannover  
Telefon +49 (0) 511 1220-0  
Telefax +49 (0) 511 1220-250  
www.his.de

**05.12.2012**

Seite 1 von 2

**Nähere Auskünfte:**

Martin Hamschmidt  
Projektleitung  
Organisationsberatung (HIS)  
Tel.: 0511 1220-337  
E-Mail: hamschmidt@his.de

Yvonne Krause  
Organisationsberatung (HIS)  
Tel.: 0511 1220-219  
E-Mail: krause@his.de

Birgit Grunwald  
Projektleitung  
IT-Einführung HIS  
Tel.: 0511 1220-179  
E-Mail: grunwald@his.de

Dietmar Gunst  
Projektkoordination  
Universität Hohenheim  
Tel.: 0711/459-23686  
E-Mail: gunst@  
verwaltung.uni-hohenheim.de

**Pressekontakt:**

Theo Hafner, HIS  
Tel.: 0511 1220-290  
E-Mail: hafner@his.de

Katharina Seng, HIS  
Tel.: 0511 1220-382  
E-Mail: seng@his.de

Auch wird sich der Anteil manueller Arbeit etwa durch ein künftig IT-gestütztes Mahnwesen reduzieren. Diese neuen und erweiterten Systemfunktionalitäten erforderten aber auch andere Arbeitsabläufe, die bis zur technischen Einführung der Software organisatorisch umgesetzt werden mussten.

Bei Veränderungen von Aufgaben und Prozessen, die mit der Umstellung des IT-Systems und der geplanten Umstellung des Rechnungswesens einhergehen, können Unsicherheiten und Ängste bei einigen Mitarbeitenden entstehen. Die HIS-Berater(innen) haben in ihrer Rolle als externe Moderator(inn)en unabhängig und unparteiisch nach Ursachen für mögliche Konflikte gesucht und gemeinsam mit allen Beteiligten konstruktive Lösungen entwickelt.

„Um künftig die umfangreichen Funktionalitäten von FSV-MBS und KBS möglichst effizient ausschöpfen zu können, ist ein ganzheitlicher Blick auf das Veränderungsmanagement notwendig. Für den erfolgreichen Produktivstart war dabei vor allem die enge Zusammenarbeit zwischen der Organisationsentwicklung, der IT-Einführung und den betroffenen Akteuren an der Universität Hohenheim ein zentraler Baustein“, erläutert HIS-Organisationsberater Martin Hamschmidt. Mit der Umsetzungsbegleitung durch die HIS GmbH hat die Universität Hohenheim den Grundstein für zukunftsgerichtete Strukturen in der Finanzverwaltung gelegt.

**Nähere Auskünfte:**

Martin Hamschmidt, Projektleitung Organisationsberatung (HIS)  
Tel.: 0511 1220-337, E-Mail: [hamschmidt@his.de](mailto:hamschmidt@his.de)

Yvonne Krause, Organisationsberatung (HIS)  
Tel.: 0511 1220-219, E-Mail: [krause@his.de](mailto:krause@his.de)

Birgit Grunwald, Projektleitung IT-Einführung (HIS)  
Tel.: 0511 1220-179, E-Mail: [grunwald@his.de](mailto:grunwald@his.de)

Dietmar Gunst, Projektleiter Universität Hohenheim  
Tel.: 0711 459-23686, E-Mail: [gunst@verwaltung.uni-hohenheim.de](mailto:gunst@verwaltung.uni-hohenheim.de)

**Pressekontakt:**

Theo Hafner  
Tel.: 0511 1220-290, E-Mail: [hafner@his.de](mailto:hafner@his.de)

Katharina Seng  
Tel.: 0511 1220-382, E-Mail: [seng@his.de](mailto:seng@his.de)