

**1** FIRST  
OF ALL:  
STAY  
ON TOP

# BETRIEBSWIRTSCHAFT FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE

**DAS SEMINAR FÜR INGENIEURE,  
NATURWISSENSCHAFTLER, JURISTEN  
UND GEISTESWISSENSCHAFTLER**

Modul 1: 07.11.–11.11.2016

Modul 2: 16.01.–20.01.2017

Modul 3: 13.03.–17.03.2017

ESMT Campus Schloss Gracht



**Executive Education  
Ranking 2015**

**Die internationale Rangordnung der Business Schools  
beweist die hohe Qualität der ESMT-Seminare.**

Im Ranking der *Financial Times* belegt die  
Executive Education der ESMT weltweit Platz 11.  
Im deutschen Sprachraum ist sie die Nummer 1.



# BTN- FAKULTÄT

**PROFESSOR DR. PETER KAJÜTER (SEMINARLEITER)**  
ist Inhaber des Lehrstuhls für Internationale Unternehmensrechnung an der Westfälischen Wilhelms-Universität Münster und Visiting Lecturer der ESMT. Seine Forschungsschwerpunkte beinhalten Controlling, Kosten- und Risikomanagement und Unternehmenspublizität. Er ist Autor und Co-Autor mehrerer Bücher über Kostenmanagement, Risikomanagement, Controlling und die Lageberichterstattung und Mitherausgeber von *Betriebswirtschaft für Führungskräfte* (Schäffer-Poeschel, Stuttgart, 2011).

**ULRICH LINNHOFF (SEMINARLEITER)**  
ist Mitglied der Fakultät und Leiter des Campus' Schloss Gracht der ESMT. Seine Arbeitsschwerpunkte sind Investitionscontrolling, Jahresabschlussanalyse und Unternehmensbewertung. Er ist Mitherausgeber von *Betriebswirtschaft für Führungskräfte* (Schäffer-Poeschel, Stuttgart, 2011).

**PROFESSOR DR. BERNHARD PELLENS (SEMINARLEITER)**  
ist Inhaber des Lehrstuhls für Internationale Unternehmensrechnung an der Ruhr-Universität Bochum, Visiting Lecturer der ESMT und Aufsichtsratsmitglied der thyssenkrupp AG und der LVM a.G. Er ist Mitherausgeber von *Betriebswirtschaft für Führungskräfte* (Schäffer-Poeschel, Stuttgart, 2011).

**PROFESSOR DR. STEPHAN PAUL**  
ist Inhaber des Lehrstuhls für Finanzierung und Kreditwirtschaft an der Ruhr-Universität Bochum, Leiter des ikf – institut für kredit- und finanzwirtschaft und Visiting Lecturer der ESMT.

# PREIS\*

€10.500

\*Der Preis beinhaltet die Teilnahme am Seminar, ein ESMT-Teilnahmezertifikat, Fachliteratur und die Seminarunterlagen. Die ESMT-Seminare, die in Deutschland durchgeführt werden, sind zum Zeitpunkt der Drucklegung gemäß §4 Nr. 22a UStG von der deutschen Umsatzsteuer befreit.

Allgemeine Geschäftsbedingungen siehe:  
[www.esmt.org/agb](http://www.esmt.org/agb)

## TEILNEHMERPROFIL

Ingenieure, Naturwissenschaftler, Juristen und Geisteswissenschaftler, die unternehmerische Verantwortung tragen oder auf diese vorbereitet werden.

## TEILNEHMERNUTZEN

Die Teilnehmer des Seminars Betriebswirtschaft für Führungskräfte (BTN) erfahren, wie man einen Businessplan erstellt, und können den Wert eines Investitionsprogramms oder eines ganzen Unternehmens ermitteln. Ebenso können sie die wertorientierten Kennzahlen ihres Unternehmens interpretieren und Bilanzen auch zwischen den Zeilen lesen, um Aussagen zum wirtschaftlichen Erfolg ihres Unternehmens und der Wettbewerber zu treffen. Zudem haben sie gelernt, wie man Budgets plant und steuert und sowohl Produkte als auch Dienstleistungen kalkuliert.

## FIRMENNUTZEN

Alle ESMT-Seminare sind praxisorientiert und öffnen Teilnehmern neue Perspektiven. Erfolgreiche Führungskräfte erhalten in diesem Seminar die Gelegenheit, sich mit Kollegen aus unterschiedlichen Unternehmen über aktuelle Entwicklungen und Herausforderungen in ihrer Branche auszutauschen – Impulse, die in das entsendende Unternehmen zurückfließen und ihm zugutekommen. Wie bei jedem Seminar ist die Weiterbildung darüber hinaus eine der besten Möglichkeiten, qualifizierte Führungskräfte an ein Unternehmen zu binden.

**D**ie Teilnehmer des BTN-Seminars sind auf ihrem Gebiet anerkannte Experten. Wenn es aber darum geht, das Unternehmen gemeinsam mit der kaufmännischen Leitung oder Controllern auf Erfolgskurs zu bringen, haben viele Manager ohne kaufmännische Ausbildung das Gefühl, mit ihren Kollegen nicht die gleiche Sprache zu sprechen. Diese Lücke sollte geschlossen werden, sodass auch Nicht-Betriebswirte erfahren, warum beispielsweise für operative Entscheidungen mal Deckungsbeiträge, mal Vollkosten die richtigen Beurteilungsgrößen sind, welchen Einfluss das Working Capital auf die Liquiditätsversorgung des Unternehmens hat und wie Entscheidungen in ihrem Bereich auf die Unternehmenszahlen rückwirken.

Um diese und ähnliche Fragen beantworten zu können, reicht es nicht aus, einen Crashkurs zu belegen oder sich mit einem Glossar auszustatten. Vielmehr benötigt man ein umfassendes Grundverständnis über betriebswirtschaftliche Methoden und Zusammenhänge, um so den eigenen Verantwortungsbereich gemeinsam mit Kaufleuten professionell planen, steuern und kontrollieren zu können.

## SEMINARINHALTE

- ✓ Wertorientierte Unternehmensführung
- ✓ Kostenrechnung und Kostenmanagement
- ✓ Investitionsplanung und Investitionsmanagement
- ✓ Finanzmanagement
- ✓ Strategisches Management
- ✓ Marketing
- ✓ Jahresabschluss
- ✓ Jahresabschlussanalyse
- ✓ Akquisitionsmanagement
- ✓ Unternehmensbesteuerung
- ✓ Corporate Governance und Unternehmensorganisation

## SEMINARMETHODEN

Interaktive Vorträge, Plenardiskussion, Diskussion mit Experten, Parallelkurse mit Tutoren, Fallstudien, Praxisbeispiele, Wahlkurse, Gruppenarbeit, Debriefing seitens der Fakultät, Lernerfolgskontrolle durch Selbsttests, MARGA Business Simulation, e-Learning Plattform zum Selbststudium, Austausch mit den Kollegen im Seminar, Fachliteratur zur Nachbearbeitung.

## BTN-TEILNEHMER

### EINE AUSWAHL DER FUNKTIONEN, DIE IN DIESEM SEMINAR VERTRETEN WAREN

Account Manager, Bereichsleiter, Betriebsingenieur, Chief Compliance Officer, Director Logistics Operations, Director of Engineering and Construction, Flottenchef, Geschäftsführer Technik, Geschäftsführer Vertrieb, Head of Lean Administration and Projects, Head of Sales and Marketing, Head of Road Operations, Head of Service Marketing, Head of Trading Support, Legal Counsel, Leiter Entwicklung, Leiterin Innendienst, Leiter Internationale Fertigungscoordination, Leiter Komponenten- und Bautechnik, Leiter Personalcontrolling, Leiter Produktion & Technik, Leiter Produktmanagement, Leiter PR und interne Kommunikation, Leiter Umweltschutz, Leiter Vertrieb, Procurement Manager, Werksarzt

### EINE AUSWAHL DER UNTERNEHMEN, DIE IN DIESEM SEMINAR VERTRETEN WAREN

Abbott Arzneimittel, ACTEGA DS, Albert Berner Deutschland, Allianz, B. Braun Melsungen, BASF, Basler, Bayer, Continental, DB Mobility Logistics, Deutsche Bank, Deutsche Post WorldNet, E.ON, ERGO, Evonik, Fresenius, GEFO Gesellschaft für Oeltransporte, Gerresheimer, Gothaer Allgemeine Versicherung, Grillo-Werk, Helios Klinikum, Henkel, HOCHTIEF, K+S Kali, InfraServ Höchst, Lufthansa, MAN, Merck, Merz Pharma, METRO, Orion Engineered carbons, Prosoz Herten, Robert Bosch, Robert Krick Verlag, Ruhrverband, RWE, Sanofi-Aventis, SCHOTT, Siegwerk Druckfarben, Siemens, SMS Simag, Stadtwerke München, Südzucker, thyssenkrupp, Ticona, TKM, UniCredit Bank, Vattenfall, Wayss & Freytag Ingenieurbau

# POSTGRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT – IHR RETURN ON INVESTMENT

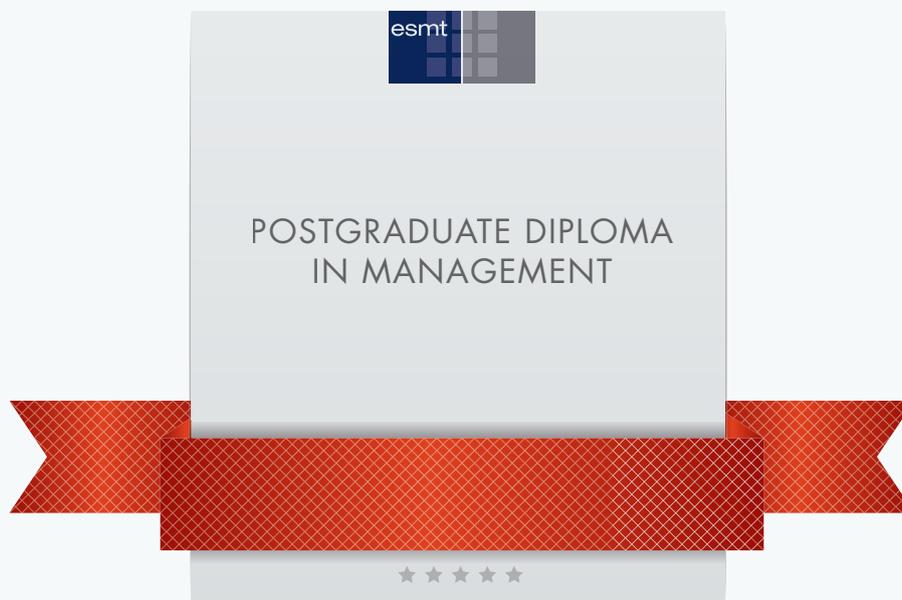
Das Postgraduate Diploma in Management ist ein neuer Abschluss, den die ESMT als wissenschaftliche Hochschule verleiht. Um das Diploma zu erhalten, ist es erforderlich in dreißig Monaten ein Seminarminimum von drei Wochen (achtzehn Tagen) zu belegen. Bei den Themen handelt es sich um die wesentlichen Bestandteile des General Managements und der Unternehmensführung.

Um sie weiter zu differenzieren, haben wir diese Themen in die folgenden Schwerpunkte unterteilt: Führung und soziale Verantwortung, Technologiemanagement und General Management. Aus ihnen können die Teilnehmer ihren Studienverlauf je nach Interesse, Zeit und Bedarf zusammenstellen.

Die Seminare werden von Fakultätsmitgliedern der ESMT oder von namhaften Gastprofessoren geleitet. Sie werden die Teilnehmer auch während ihres Studiums betreuen und ihnen beratend zur Seite stehen. Die Seminare können wahlweise auf Deutsch oder Englisch belegt werden.

Die Studiengebühren setzen sich ebenfalls variabel zusammen und ergeben sich aus der Summe der gewählten Seminare.

Das Seminar Betriebswirtschaft für Führungskräfte gehört zu dem Cluster Finanzielle Steuerung. Es deckt 15 der 18 Tage ab, die für das Postgraduate Diploma in Management Voraussetzung sind.



Weitere Informationen finden Sie unter:  
[www.esmt.org/postgraduatediploma](http://www.esmt.org/postgraduatediploma)



Das Seminar bietet einen umfassenden Blick in den  
Methodenkoffer der BWL und zeigt, dass diese  
Disziplin keine Blackbox, sondern ein Handwerk ist.  
Erlernbar und jederzeit praxisrelevant.

*Leslie Czienienga, Stab Geschäftsführung,  
PROSOZ Herten*



## ANMELDUNG

Laura Campos im Admissions Office der ESMT  
beantwortet alle Fragen zur Anmeldung unter der  
Telefonnummer **+49 30 212 31 1036** oder der  
E-Mail-Adresse [laura.campos@esmt.org](mailto:laura.campos@esmt.org).



## SEMINARLEITUNG

Zur ausführlichen Beratung steht Ihnen der Seminar-  
leiter Ulrich Linnhoff unter der Telefonnummer  
**+49 2235 460 213** oder der E-Mail-Adresse  
[ulrich.linnhoff@esmt.org](mailto:ulrich.linnhoff@esmt.org) zur Verfügung.

### ESMT

European School of Management and Technology GmbH

Campus Schloss Gracht  
Fritz-Erler-Straße 1  
50374 Erftstadt

[www.esmt.org/btn](http://www.esmt.org/btn)  
[www.esmt.org](http://www.esmt.org)