

1 **FIRST**
OF ALL:
STAY
ON TOP

CONTROLLING FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE

MANAGER UND CONTROLLER ALS AKTIVE BUSINESS PARTNER

26.09. – 28.09.2016
ESMT Campus Schloss Gracht



FINANCIAL
TIMES

**Executive Education
Ranking 2015**

**Die internationale Rangordnung der Business Schools
beweist die hohe Qualität der ESMT-Seminare.**

Im Ranking der *Financial Times* belegt die
Executive Education der ESMT weltweit Platz 11.
Im deutschen Sprachraum ist sie die Nummer 1.



CTR- FAKULTÄT

PROFESSOR DR. PETER KAJÜTER (SEMINARLEITER)
ist Inhaber des Lehrstuhls für Internationale Unternehmensrechnung an der Westfälischen Wilhelms-Universität Münster und Visiting Lecturer der ESMT. Seine Forschungsschwerpunkte beinhalten Controlling, Kosten- und Risikomanagement und Unternehmenspublizität. Er ist Mitherausgeber von *Betriebswirtschaft für Führungskräfte* (Schäffer-Poeschel, Stuttgart, 2011).

ULRICH LINNHOFF (SEMINARLEITER)
ist Mitglied der ESMT-Fakultät und Leiter des Campus' Schloss Gracht der ESMT. Seine Arbeitsschwerpunkte sind Investitionscontrolling, Jahresabschlussanalyse und Unternehmensbewertung. Er ist Mitherausgeber von *Betriebswirtschaft für Führungskräfte* (Schäffer-Poeschel, Stuttgart, 2011).

PREIS*

€2.900

*Der Preis beinhaltet die Teilnahme am Seminar, ein ESMT-Teilnahmezertifikat und die Seminarunterlagen. Die ESMT-Seminare, die in Deutschland durchgeführt werden, sind zum Zeitpunkt der Drucklegung gemäß §4 Nr. 22a UStG von der deutschen Umsatzsteuer befreit.

Allgemeine Geschäftsbedingungen siehe:
www.esmt.org/agb

TEILNEHMERPROFIL

Manager mit technischer, naturwissenschaftlicher, juristischer oder geisteswissenschaftlicher Ausbildung, die bereits über betriebswirtschaftliche Grundkenntnisse verfügen und ihre Controllingkenntnisse ausbauen möchten.

TEILNEHMERNUTZEN

Die Teilnehmer lernen aktuelle Controllinginstrumente kennen. Sie erfahren, wie sie ihre neuen Kenntnisse auf ihr Unternehmen übertragen und wie die Kollegen aus dem Controlling sie unterstützen können.

FIRMENNUTZEN

Alle ESMT-Seminare sind praxisorientiert und öffnen Teilnehmern neue Perspektiven. Im Seminar Controlling für Führungskräfte (CTR) wird das Verständnis für die Welt der Controller und damit die effektive Zusammenarbeit zwischen Managern und Controllern im Unternehmen gefördert. Überdies lebt das Seminar von dem Austausch der Führungskräfte aus unterschiedlichen Branchen und Unternehmen – ein diverses Netzwerk, dessen vereintes Wissen dem Team und/oder Unternehmen des Teilnehmers auch nach dem Seminar zugutekommt. Wie bei jedem Seminar ist die Weiterbildung darüber hinaus eine der besten Möglichkeiten, qualifizierte Führungskräfte an ein Unternehmen zu binden.

Veränderungen im Unternehmensumfeld, Preis- und Absatzschwankungen, Konkurrenzdruck, Renditeerwartungen und Berichtspflichten – Manager stehen heute vor einer Reihe Herausforderungen, die ohne Controlling nicht zu bewältigen sind. Um effektiv zusammenarbeiten zu können, müssen Manager und Controller jedoch die gleiche Sprache sprechen. Das ist bei technisch oder juristisch ausgebildeten Führungskräften einerseits und betriebswirtschaftlich geschulten Controllern andererseits selten der Fall. Die Folge sind Missverständnisse und Reibungsverluste. Deshalb erhalten die Teilnehmer in diesem Seminar umfassende Einblicke in die Welt der Controller und die von ihnen verwendeten Techniken und Methoden.

SEMINARINHALTE

- ✓ **Management und Controlling:**
Controlling als Konzept zur Unternehmenssteuerung, strategisches und operatives Controlling, Anforderungen der Kapitalgeber an Management und Controlling, Zusammenarbeit zwischen Managern und Controllern
- ✓ **Wertorientiertes Controlling:**
Wertorientierte Kennzahlen, Werttreibermanagement, Working Capital Management, Kostenmanagement, Risikocontrolling
- ✓ **Performance Measurement:**
Unternehmensziele und Key Performance Indicators, finanzielle und nichtfinanzielle Kennzahlen, Balanced Scorecard, Rating
- ✓ Budgetierung und Verrechnungspreise als Controllinginstrumente
- ✓ Controlling in Funktionsbereichen

SEMINARMETHODEN

Interaktive Vorträge, Plenardiskussion, Diskussion mit Experten, Workshops mit Tutoren, Debriefing seitens der Fakultät, Fallstudien, Austausch mit den Kollegen im Seminar.

CTR-TEILNEHMER

EINE AUSWAHL DER FUNKTIONEN, DIE IN DIESEM SEMINAR VERTRETEN WAREN

Bereichsleiter, CIO, CTO, Geschäftsführer, Head of Rewards and Performance, Leiter Daten- und Mengenlogistik, Leiter Unternehmensentwicklung, Leiter Personalstrategie, Niederlassungsleiter, Produktionsleiter, Stabsstellenleiter, Vertriebsleiter

EINE AUSWAHL DER UNTERNEHMEN, DIE IN DIESEM SEMINAR VERTRETEN WAREN

Allianz, Aurubis, BP Gelsenkirchen, E.ON, easycash Holding, Fernwärme Duisburg, Friedrich Graepel, Gazprom, MAN, RWE, Ruhrverband, Stadtwerke Wismar, thyssenkrupp, Vattenfall, Voli Cable, VSE NET

POSTGRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT – IHR RETURN ON INVESTMENT

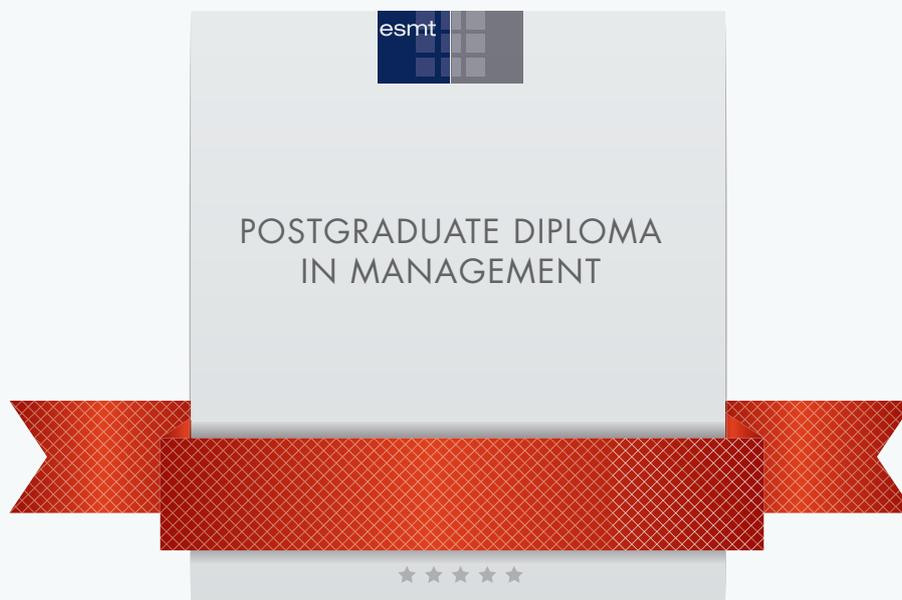
Das Postgraduate Diploma in Management ist ein neuer Abschluss, den die ESMT als wissenschaftliche Hochschule verleiht. Um das Diploma zu erhalten, ist es erforderlich in dreißig Monaten ein Seminarminimum von drei Wochen (achtzehn Tagen) zu belegen. Bei den Themen handelt es sich um die wesentlichen Bestandteile des General Managements und der Unternehmensführung.

Um sie weiter zu differenzieren, haben wir diese Themen in die folgenden Schwerpunkte unterteilt: Führung und soziale Verantwortung, Technologiemanagement und General Management. Aus ihnen können die Teilnehmer ihren Studienverlauf je nach Interesse, Zeit und Bedarf zusammenstellen.

Die Seminare werden von Fakultätsmitgliedern der ESMT oder von namhaften Gastprofessoren geleitet. Sie werden die Teilnehmer auch während ihres Studiums betreuen und ihnen beratend zur Seite stehen. Die Seminare können wahlweise auf Deutsch oder Englisch belegt werden.

Die Studiengebühren setzen sich ebenfalls variabel zusammen und ergeben sich aus der Summe der gewählten Seminare.

Das Seminar Seminar Controlling für Führungskräfte gehört zu dem Cluster Finanzielle Steuerung. Es deckt drei der 18 Tage ab, die für das Postgraduate Diploma in Management Voraussetzung sind.



Weitere Informationen finden Sie unter:
www.esmt.org/postgraduatediploma



Hat mir sehr, sehr gut gefallen. Seit langem wieder ein effizientes Seminar. Der branchenübergreifende Teilnehmerkreis war für den Erfahrungsaustausch hilfreich.

*Matthias Schulz, Leiter Information Technology,
easycash*



ANMELDUNG

Laura Campos im Admissions Office der ESMT beantwortet alle Fragen zur Anmeldung unter der Telefonnummer **+49 30 212 31 1036** oder der E-Mail-Adresse **laura.campos@esmt.org**.



SEMINARLEITUNG

Zur ausführlichen Beratung steht Ihnen der Seminarleiter Ulrich Linnhoff unter der Telefonnummer **+49 2235 460 213** oder der E-Mail-Adresse **ulrich.linnhoff@esmt.org** zur Verfügung.

ESMT

European School of Management and Technology GmbH

Campus Schloss Gracht
Fritz-Erler-Straße 1
50374 Erftstadt

www.esmt.org/controlling
www.esmt.org