

**F**IRST  
OF ALL:  
STAY  
ON TOP

# DIE KUNST DER ENTSCHEIDUNGS- FINDUNG

04.10.–05.10.2016  
ESMT Campus Schloss Gracht

INDIVIDUELLE UND KOLLEKTIVE  
ENTSCHEIDUNGSPROZESSE



**Executive Education  
Ranking 2015**

**Die internationale Rangordnung der Business Schools  
beweist die hohe Qualität der ESMT-Seminare.**

Im Ranking der *Financial Times* belegt die  
Executive Education der ESMT weltweit Platz 11.  
Im deutschen Sprachraum ist sie die Nummer 1.

# ENT- FAKULTÄT

## CHRISTOPH BURGER (SEMINARLEITER)

ist Mitglied der Fakultät und Senior Associate Dean der Executive Education der ESMT. Er verfügt über langjährige Praxiserfahrung in Strategie, Post-Merger Integration und Beteiligungsfinanzierung, ist der Autor zahlreicher Veröffentlichungen und Co-Autor von *The Decentralized Energy Revolution* (2013).

## DR. JENS WEINMANN

ist Seminarleiter der ESMT. Zuvor war er Manager der ESMT Competition Analysis und des Projekts „Marktmodell Elektromobilität“ des Umweltministeriums. Er war Fellow der Kennedy School of Government, Harvard University, und der Florence School of Regulation, European University Institute. Er ist Co-Autor von *The Decentralized Energy Revolution* (2013).



# PREIS\*

€2.100

\*Der Preis beinhaltet die Teilnahme am Seminar, ein ESMT-Teilnahmezertifikat und die Seminarunterlagen. Die ESMT-Seminare, die in Deutschland durchgeführt werden, sind zum Zeitpunkt der Drucklegung gemäß §4 Nr. 22a UStG von der deutschen Umsatzsteuer befreit.

Allgemeine Geschäftsbedingungen siehe:  
[www.esmt.org/agb](http://www.esmt.org/agb)

## TEILNEHMERPROFIL

Führungskräfte, deren Alltag von komplexen Entscheidungssituationen geprägt ist, insbesondere in Teams und Gruppensituationen, bei Projektarbeiten sowie Investitions-, Produkt-, Markteintritts- und Personalentscheidungen.

## TEILNEHMERNUTZEN

Die Teilnehmer lernen die psychologischen Muster kennen, die „intuitiven“ Entscheidungen zu Grunde liegen, ebenso die eigenen Verhaltensmuster und die eigene Risikobereitschaft. Sie erfahren, wie man im Entscheidungsprozess mit Emotionen umgeht und erhalten Einblick in quantitative Entscheidungsmethoden, in Gruppenentscheidungen und Optimierungsstrategien.

## FIRMENNUTZEN

Alle ESMT-Seminare sind praxisorientiert und öffnen Teilnehmern neue Perspektiven. Nach diesem Seminar kennen die Teilnehmer die Kriterien guter Entscheidungen und lassen ihre Kenntnis in ihr Unternehmen fließen. Überdies lebt das Seminar von dem Austausch der Führungskräfte aus unterschiedlichen Branchen und Unternehmen – ein diverses Netzwerk, dessen vereintes Wissen dem Team und/oder Unternehmen des Teilnehmers auch nach dem Seminar zugutekommt. Wie bei jedem Seminar ist die Weiterbildung darüber hinaus eine der besten Möglichkeiten, qualifizierte Führungskräfte an ein Unternehmen zu binden.

Im Arbeitsalltag fehlt uns oft die Zeit, geschäftliche Entscheidungen sorgfältig vorzubereiten und durch detaillierte Analysen abzusichern. Stattdessen lassen wir uns von unserer Intuition leiten, bauen auf unsere Erfahrung und vergessen, dass Erfahrungen nur bedingt übertragbar sind. Darüber hinaus beeinflussen uns Faktoren, deren wir uns kaum bewusst sind. Zu ihnen gehören die persönliche Risikoeinstellung, die subjektive Einschätzung unserer Fähigkeiten und unsere Rolle in kollektiven Entscheidungsprozessen, um nur einige Beispiele zu nennen.

Das Seminar Die Kunst der Entscheidungsfindung (ENT) zeigt, wie man sowohl der Intuition als auch der Rationalität zu ihrem Recht verhilft und sie in Entscheidungssituationen als komplementäre Größen nutzt. In diesem Zusammenhang werden die Teilnehmer außerdem befähigt, ihre Schwächen im Entscheidungsprozess zu überwinden und die Stärken auszubauen.

Im letzten Schritt befassen wir uns mit Gruppenprozessen: mit der Rolle, die wir darin für gewöhnlich spielen, den Dynamiken von Gruppenentscheidungen und mit den Methoden zu ihrer Beeinflussung.

## SEMINARINHALTE

### Grundlagen einer guten Entscheidung

- ✓ Umgang mit Unsicherheit
- ✓ Analyse von Entscheidungsalternativen
- ✓ Der Wert von Informationen

### Entscheidungspsychologie

- ✓ Das Maß der eigenen Risikobereitschaft
- ✓ Individuelle Verhaltens- und Entscheidungsmuster
- ✓ Entscheidungsfallen

### Optimierung von Gruppenprozessen

- ✓ Die Kombination unterschiedlicher Meinungen
- ✓ Die unterschiedlichen Rollen in Gruppenprozessen
- ✓ Entscheidungsfindung im organisatorischen Kontext

## SEMINARMETHODEN

Interaktive Vorträge, Plenardiskussionen, Fallstudien, individuelle Übungen zu Entscheidungssituationen, Entscheidungsleitfaden, Simulationen, Gruppenarbeit und Debriefing seitens der Fakultät.

## ENT-TEILNEHMER

### EINE AUSWAHL DER FUNKTIONEN, DIE IN DIESEM SEMINAR VERTRETEN WAREN

Abteilungsleiter Asset Management, Abteilungsleiter Bautechnik, Customer Relationship Manager, Head of Power Sales, Leiter IT und SAP Services, Leiter Technische Dienste, Marketing Manager, Produktmanager, Regional Business Manager, Senior Controller, Strategisches Controlling, Verkaufsleiter

### EINE AUSWAHL DER UNTERNEHMEN, DIE IN DIESEM SEMINAR VERTRETEN WAREN

Allianz, Aluminium Féron, Bayer, Deutsche Bank, E.ON, Gasunie Deutschland Services, Gazprom Germania, Hilti, MAN, Merck, Mitsubishi Hitachi Power Systems, MTU Maintenance, RWE, Siemens, thyssenkrupp, Vienna Insurance Group

# POSTGRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT – IHR RETURN ON INVESTMENT

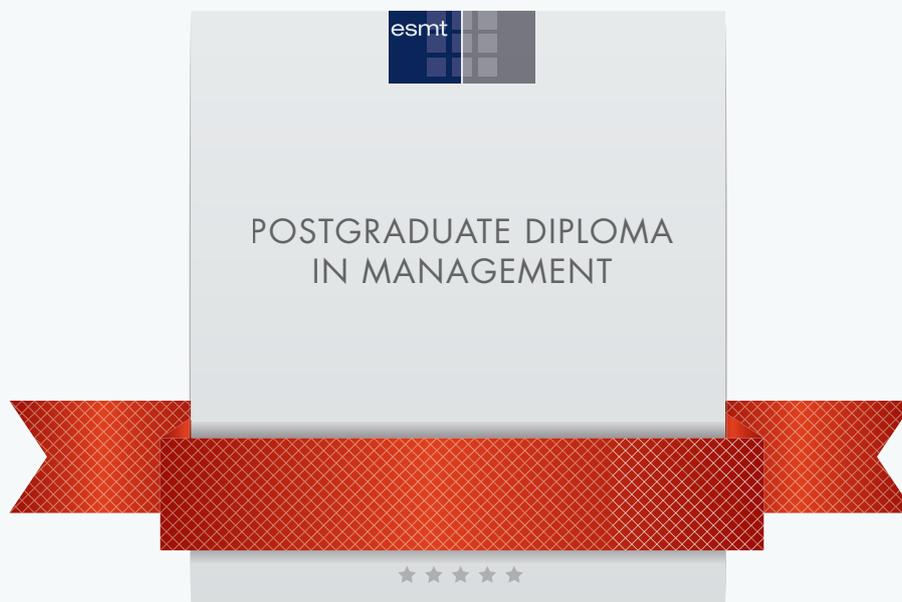
Das Postgraduate Diploma in Management ist ein neuer Abschluss, den die ESMT als wissenschaftliche Hochschule verleiht. Um das Diploma zu erhalten, ist es erforderlich, dass man in dreißig Monaten ein Seminarminimum von drei Wochen (achtzehn Tagen) belegt. Bei den Themen handelt es sich um die wesentlichen Bestandteile des General Managements und der Unternehmensführung.

Um sie weiter zu differenzieren, haben wir diese Themen in die folgenden Schwerpunkte unterteilt: Führung und soziale Verantwortung, Technologiemanagement und General Management. Aus ihnen können die Teilnehmer ihren Studienverlauf je nach Interesse, Zeit und Bedarf zusammenstellen.

Die Seminare werden von Fakultätsmitgliedern der ESMT oder von namhaften Gastprofessoren geleitet. Sie werden die Teilnehmer auch während ihres Studiums betreuen und ihnen beratend zur Seite stehen. Die Seminare können wahlweise auf Deutsch oder Englisch belegt werden.

Die Studiengebühren setzen sich ebenfalls variabel zusammen und ergeben sich aus der Summe der gewählten Seminare.

Das Seminar Die Kunst der Entscheidungsfindung gehört zu dem Cluster Entscheidungsfindung und Verhandeln. Es deckt zwei der 18 Tage ab, die für das Postgraduate Diploma in Management Voraussetzung sind.



Weitere Informationen finden Sie unter:  
[www.esmt.org/postgraduatediploma](http://www.esmt.org/postgraduatediploma)



Die Thematik wurde sehr klar strukturiert und kompetent vermittelt. Besonders die Fallstudien und Übungen haben mir das Thema sehr gut näher gebracht und einen nachhaltigen Lerneffekt geschaffen. Ich kann dieses Seminar jedem empfehlen, der einen ersten Einblick in die Entscheidungsfindung bekommen oder seine Erfahrungen vertiefen möchte.

*Christian Uhrmacher, Regional Business Manager,  
Siemens AG Healthcare*



## ANMELDUNG

Laura Campos im Admissions Office der ESMT beantwortet alle Fragen zur Anmeldung unter der Telefonnummer **+49 30 212 31 1036** und unter der E-Mail-Adresse **[laura.campos@esmt.org](mailto:laura.campos@esmt.org)**.



## ORGANISATION

Über die organisatorischen Details werden die Teilnehmer von der Seminarmanagerin Margarita Kurochkina unter der Telefonnummer **+49 30 212 31 8044** oder der E-Mail-Adresse **[margarita.kurochkina@esmt.org](mailto:margarita.kurochkina@esmt.org)** informiert.

## ESMT

European School of Management and Technology GmbH

Campus Schloss Gracht  
Fritz-Erler-Straße 1  
50374 Erftstadt

[www.esmt.org/entscheidung](http://www.esmt.org/entscheidung)  
[www.esmt.org](http://www.esmt.org)