idw - Informationsdienst Wissenschaft
Nachrichten, Termine, Experten

Pressemitteilung

Fraunhofer-Informationszentrum Raum und Bau IRB
Louisa Tilly

20.11.2024
http://idw-online.de/de/news843287

Buntes aus der Wissenschaft, Forschungs- / Wissenstransfer
fachunabhängig
überregional

Wegweiser für ganzheitliche Transformation in Organisationen

Fraunhofer IAO und Fraunhofer IRB präsentieren »Transformations- und Innovationsnavigator (TIN)«

Im Rahmen des »Upskill Summit HN 2024« haben das Fraunhofer-Institut für Arbeitswirtschaft und Organisation IAO sowie das Fraunhofer-Informationszentrum Raum und Bau IRB erstmals den neu entwickelten »Transformations- und Innovationsnavigator (TIN)« vorgestellt. Dieses Werkzeug bietet Unternehmen eine ganzheitliche Unterstützung, um den Herausforderungen des Wandels zu begegnen.

Unternehmen stehen vor der Herausforderung, sich flexibel an kontinuierlich wechselnde Rahmenbedingungen anzupassen. In diesem dynamischen Umfeld scheitern rund 70 Prozent aller Transformationsprojekte. Vor diesem Hintergrund hat das Fraunhofer-Institut für Arbeitswirtschaft und Organisation IAO den Transformations- und Innovationsnavigator – kurz TIN – entwickelt. TIN entstand im Rahmen des Projekts »Global Upskill« in der Zusammenarbeit zwischen dem Fraunhofer IAO und dem Fraunhofer IRB und wurde auf dem Upskill Summit HN 2024 am 19. November 2024 in Heilbronn erstmals vorgestellt. Das Werkzeug unterstützt Organisationen dabei, ihre Transformation erfolgreich zu gestalten.

Wechselwirkungen zwischen den verschiedenen Organisationsbereichen berücksichtigen

TIN funktioniert wie eine interaktive Metrokarte und gibt Organisationen die Orientierung, die sie benötigen, um durch den Dschungel der Transformation zu navigieren. Die zentrale Idee hinter TIN ist es, Organisationen als komplexe Systeme zu betrachten, in denen alle Elemente miteinander verbunden sind. Dabei werden die Wechselwirkungen zwischen Bereichen wie Kultur, Strukturen und Geschäftsmodellen berücksichtigt und zentrale strategische Fragen gestellt: Wo stehen wir? Wo möchten wir hin? Welche Schritte sind erforderlich, um unsere Ziele zu erreichen? An den verschiedenen Stationen der Metrokarte werden die Organisationen durch passende Expertinnen und Experten des Fraunhofer IAO und des Fraunhofer IRB unterstützt. »Wir freuen uns sehr, den Transformations- und Innovationsnavigator (TIN) gemeinsam präsentieren zu können. Die positiven Rückmeldungen zeigen, dass TIN ein zielgerichtetes Werkzeug ist, um Organisationen in Zeiten des Wandels zu unterstützen. Durch seine ganzheitliche Herangehensweise ermöglicht der TIN es Unternehmen, Transformationen effektiv und effizient voranzutreiben unter aktiver Mitgestaltung der Mitarbeitenden«, so Prof. Dr. Marc Rüger (Institutsleitung des Fraunhofer IRB) zur Veröffentlichung des TIN beim Upskill Summit.

Maßgeschneiderte Roadmap fördert Akzeptanz und Engagement der Mitarbeitenden

Caroline Raps und Vanessa Hartmann, die den TIN am Fraunhofer IAO entwickelt haben, erläuterten beim Summit, wie das Werkzeug funktioniert und stellten dessen Vorteile vor: Mithilfe praxiserprobter Methoden entwickeln die Expertinnen gemeinsam mit den Unternehmen eine maßgeschneiderte Roadmap, um Veränderungen in der richtigen Reihenfolge umzusetzen. Die enge Zusammenarbeit mit den Mitarbeitenden gewährleistet, dass alle relevanten Aspekte in die Entscheidungsfindung einfließen. Dies fördert die Akzeptanz und das Engagement der Mitarbeitenden und stärkt die Innovationsfähigkeit der Organisationen. Dies ist besonders wichtig, da Veränderungen oft isoliert

betrachtet werden, was zu Insellösungen führt. TIN hilft, diese Isolation zu überwinden, indem es die Abhängigkeiten zwischen verschiedenen Themen bei Veränderungen sichtbar macht. Ein ganzheitlicher Ansatz ist entscheidend, um alle wichtigen Bereiche wie Geschäftsmodelle, Kommunikation, Kultur, Strukturen und Ressourcen, Technologien sowie Lernen zusammen zu betrachten.

Caroline Raps, Wirtschaftspsychologin am Fraunhofer IAO, betont: »Durch eine positive Organisationskultur bleibt die Organisation flexibel und anpassungsfähig. TIN ist somit nicht nur ein Werkzeug, sondern ein Partner auf dem Weg zur Transformation im Sinne einer ganzheitlichen Organisationsentwicklung.«

Das Fraunhofer IAO und das Fraunhofer IRB bieten mit TIN somit ein wertvolles Instrument, das Unternehmen in ihrer Transformationsreise begleitet und ihnen hilft, den digitalen Wandel erfolgreich zu gestalten.

URL zur Pressemitteilung: https://www.globalupskill.de/de/themenbereiche/TIN.html#cop1172060398

Caroline Raps (links) und Vanessa Hartmann (rechts), die den TIN am Fraunhofer IAO entwickelt haben, erläutern beim Upskill Summit 2024 wie das Werkzeug funktioniert und stellen dessen Vorteile vor.
© Ludmilla Parsyak, Fraunhofer IAO