



## School of Management and Law

### ScienceForum

### Das Ende der Karriere – neue Karrieren?

Donnerstag, 28. Oktober 2010

Building Competence. Crossing Borders.



Partner:

**umantis** human  
resource  
solutions

# Inhalt

---

## Das Ende der Karriere – neue Karrieren?

Die Tagung bietet eine Plattform, den aktuellen wissenschaftlichen Forschungsstand im Bereich Managementkarrieren, Karriereverläufe und Karriereorientierung kennen zu lernen. Daraus wird abgeleitet, welche Implikationen diese aktuellen Entwicklungen auf die Konzipierung geeigneter Karriere-Management-Strategien haben und mit welchen Herausforderungen sich Unternehmen und Individuen konfrontiert sehen.

Karrieren im Management sind – so der wissenschaftliche Tenor – einem radikalen Wandel unterworfen. Bislang stand die traditionelle Karriere innerhalb der Unternehmung als strukturierter, kontinuierlich hierarchischer, finanzieller und damit gesellschaftlicher Aufstieg bis zu einem bestimmten Plateau im Mittelpunkt. Wirtschaftliche und organisationale Veränderungen haben zu eingeschränkten linearen Karrieremöglichkeiten und fragilen Formen der Beschäftigung geführt. Die reduzierte Arbeitsplatzsicherheit hat die Verantwortung für die Karriereentwicklung auf die Arbeitnehmenden übertragen. Das hat einen Rückgang traditioneller Karrieren bewirkt oder gar zum Rückschluss auf ein Ende karriereorientierter Stellen provoziert. Neue Karriere-

modelle werden charakterisiert durch häufige Unternehmenswechsel, wechselnde Berufsausrichtungen und einem Karriere-Selbstmanagement sowie einem Commitment in erster Linie sich selber gegenüber.

Ziel der Tagung ist es, der Stand der Forschung im Bereich Managementkarrieren zu beleuchten und zu hinterfragen, was veränderte Karrieren für Individuum und Organisation bedeuten. Dazu referieren führende Wissenschaftler im Bereich der Karriereforschung, ein CEO sowie ein Executive Search.

---

## Zielpublikum

Das Forum richtet sich an Praktiker und Hochschulangehörige. Angesprochen sind einerseits Praktiker mit Führungs- und Gestaltungsverantwortung, die für ihre Arbeit auf wissenschaftliches Know-how angewiesen sind. Dazu zählen Linienmanager sowie HR-Professionals und Business Partner mit Beratungsauftrag der Geschäftsleitung.

Andererseits richtet sich das Forum an Wissenschaftler und Hochschulangehörige aus den Bereichen der Betriebswirtschaft, insbesondere Personal und Organisation, sowie der angewandten Psychologie und Arbeitswissenschaften.

## Referenten

---



**Prof. Dr. Wolfgang Mayrhofer**, Wirtschaftsuniversität Wien

Wolfgang Mayrhofer ist seit 1997 Ordinarius der Interdisziplinären Abteilung für Verhaltenswissenschaftlich Orientiertes Management an der Wirtschaftsuniversität Wien. Seine Forschungsschwerpunkte betreffen Karriere- und Laufbahnforschung sowie internationale Personal- und Unternehmensführung.



**Prof. Dr. Andreas Hirschi**, Leuphana Universität Lüneburg

Andreas Hirschi hat seit 2009 eine Juniorprofessur für Karriereforschung inne. Er befasst sich als Schwerpunkt mit dem Themenbereich der beruflichen Entwicklung und der beruflichen Übergänge. Er ist zudem diplomierter Berufs- und Laufbahnberater.



**Prof. Dr. Erika Regnet**, Hochschule Augsburg

Erika Regnet ist seit 2008 Professorin für Personal und Organisation. Vorher war sie 10 Jahre in verschiedenen leitenden HR-Positionen in mehreren Unternehmen tätig. Ihre Arbeitsschwerpunkte sind Personalentwicklung, Rekrutierung, Führungsverhalten, Demographische Entwicklung und Fachkräftemangel.



**Thomas Oetterli**, Schindler Group, President Europe North

Member of the Corporate Management Committee

Thomas Oetterli ist seit 1. Januar 2010 Mitglied der Konzernleitung der Schindler Group und verantwortlich für den Bereich Nord-Europa. Zuvor war er während je drei Jahren CEO der Schindler Schweiz und CFO der Schindler Deutschland.



**Dr. Gabriele Schwieder**, Kienbaum Executive Consultants International

Gabriele Schwieder rekrutiert als Senior Beraterin Spezialisten und Führungskräfte in verschiedenen Branchen. Sie ist seit über 10 Jahren im Executive Search tätig, führt Assessment Centers durch und leitet Beratungsprojekte (Stellenprofile, Funktionsaudits, New Placements).

---

## Tagungsleitung



**Prof. Dr. Peter Meyer**

Leiter Zentrum für Human Capital Management,  
ZHAW School of Management and Law, Winterthur



**Dr. Nicoline Scheidegger**

Leiterin Forschungsprojekte, Zentrum für Human Capital Management,  
ZHAW School of Management and Law, Winterthur

# Programm

---

8.30	Türöffnung – Empfang mit Begrüssungskaffee
9.00 – 9.10	<b>Begrüssung und Einführung ins Veranstaltungsthema</b> <b>Prof. Dr. Peter Meyer</b> , ZHAW Zentrum für Human Capital Management <b>Dr. Nicoline Scheidegger</b> , ZHAW Zentrum für Human Capital Management
9.10 – 10.20	<b>Veränderte Karriereverläufe – Implikationen für Individuen und Organisationen</b> <b>Prof. Dr. Andreas Hirschi</b> , Universität Lüneburg
10.20 – 10.50	Pause – Kaffee
10.50 – 12.00	<b>Blick nach oben? Karriereerfolg rund um den Globus und Konsequenzen fürs HRM</b> <b>Prof. Dr. Wolfgang Mayrhofer</b> , Wirtschaftsuniversität Wien
12.00 – 13.00	Mittag – Stehlunch
13.00 – 13.40	<b>Hierarchische Karrierepfade zwischen Relikt und Realität</b> <b>Thomas Oetterli</b> , Schindler Group
13.40 – 14.50	<b>Karriereentwicklung 40+</b> <b>Prof. Dr. Erika Regnet</b> , Hochschule Augsburg
14.50 – 15.20	Pause – Kaffee
15.20 – 16.00	<b>Der Markt der Führungskräfte – Wunsch und Wirklichkeit aus Sicht des Executive Search</b> <b>Dr. Gabriele Schwieder</b> , Kienbaum Executive Consultants International
16.00 – 16.40	<b>Podium</b> Podiumsdiskussion mit allen Teilnehmenden
16.40 – 16.50	<b>Ausblick/Abschluss</b> <b>Prof. Dr. Peter Meyer</b> , ZHAW Zentrum für Human Capital Management <b>Dr. Nicoline Scheidegger</b> , ZHAW Zentrum für Human Capital Management

# Organisation

---

## Veranstalter

Zentrum für Human Capital Management (ZHCM) der ZHAW School of Management and Law

---

## Tagungsort

Das ScienceForum findet in der Aula der ZHAW School of Management and Law in Winterthur statt.

Sie erreichen uns bequem mit der Bahn oder dem Auto. Die Parkhäuser «Theater am Stadtgarten» und «Bahnhof-Parkhaus» befinden sich in unmittelbarer Nähe.

ZHAW Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften  
School of Management and Law  
St.-Georgen-Platz 2  
8400 Winterthur

---

## Anmeldung / Auskunft

Gerne nehmen wir Ihre Anmeldung online auf [www.zhcm.zhaw.ch/scienceforum](http://www.zhcm.zhaw.ch/scienceforum), via E-Mail ([info.zhcm@zhaw.ch](mailto:info.zhcm@zhaw.ch)) oder per beiliegender Antwortkarte entgegen.

Für Fragen stehen wir Ihnen gerne telefonisch unter +41 58 934 75 62 zur Verfügung.

## Anmeldeschluss

Mittwoch, 20. Oktober 2010

---

## Tagungsbeitrag

Der Tagungsbeitrag beträgt CHF 640.– pro Person (inkl. Verpflegung und Tagungsunterlagen).

Wissenschaftler, ZHAW-Interne sowie Absolventen und Studierende des ZHCM entrichten einen reduzierten Beitrag von CHF 340.– .

Der Tagungsbeitrag ist nach Erhalt der Rechnung bis spätestens 28. Oktober 2010 zu begleichen.

---

## Abmeldung

Bei Abmeldung nach dem Anmeldeschluss (20. Oktober 2010) werden 50 Prozent des Tagungsbeitrages verrechnet. Es besteht jedoch die Möglichkeit, eine andere Person teilnehmen zu lassen.

# Lageplan



Zürcher Hochschule  
für Angewandte Wissenschaften

# **School of Management and Law**

St.-Georgen-Platz 2  
Postfach  
8401 Winterthur  
Schweiz

[www.sml.zhaw.ch](http://www.sml.zhaw.ch)