

**1**  
**FIRST**  
OF ALL:  
STAY  
ON TOP

# **MANAGEMENT 2020**

## **NEUE TRENDS UND HERAUSFORDERUNGEN**

Modul 1: 10.10.–13.10.2016  
Modul 2: 30.01.–02.02.2017  
ESMT Campus Schloss Gracht

**FT** Executive Education  
Ranking 2015

FINANCIAL  
TIMES

**Die internationale Rangordnung der Business Schools  
beweist die hohe Qualität der ESMT-Seminare.**

Im Ranking der *Financial Times* belegt die  
Executive Education der ESMT weltweit Platz 11.  
Im deutschen Sprachraum ist sie die Nummer 1.



# MUP- FAKULTÄT

**PROFESSOR DR. MARK EBERS (SEMINARLEITUNG)**  
ist Inhaber des Lehrstuhls für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre und Visiting Lecturer der ESMT, insbesondere Unternehmensentwicklung und Organisation an der Universität Köln. Darüber hinaus war er als Gastprofessor an der Universität Luigi Bocconi, Harvard Business School, Tilburg University und Columbia University. Zu seinen Forschungsgebieten zählen Netzwerke und soziales Unternehmenskapital, Innovation und Post-Merger Integration.

**DR. KARIN HÄRING (SEMINARLEITERIN)**  
ist seit über zwanzig Jahren in der Führungskräfteentwicklung tätig. Sie ist zertifizierter Coach und Seminarleiterin der ESMT. Zu ihren Interessenschwerpunkten zählen Teamentwicklung, Teamführung und Veränderungsmanagement. Sie ist Mitherausgeberin von *Führungskompetenzen lernen* (Schäffer-Poeschel, Stuttgart, 2013).

**PROFESSOR DR. SVEN LITZCKE**  
ist Professor für Human Resource Management und Wirtschaftspsychologie an der Hochschule Hannover und Visiting Lecturer der ESMT. Er forscht über Kontraproduktivität und ist Herausgeber der Open-Access-Schriftenreihe *Personalpsychologie*. Über seine zahlreichen Beiträge in Fachpublikationen hinaus ist er der Co-Autor von *Stress, Mobbing, Burn-out am Arbeitsplatz* (Springer Heidelberg, 2012); *Korruption: Risikofaktor Mensch* (Springer VS Wiebaden, 2013) und Mitherausgeber von *Führungskompetenzen lernen* (Schäffer-Poeschel, Stuttgart, 2013).

**PROFESSOR DR. DETLEF SCHODER**  
ist Direktor des Seminars für Wirtschaftsinformatik und Informationsmanagement sowie des Instituts für Rundfunkökonomie an der Universität Köln. Bereits Mitte der 90er Jahre leitete er eines der größten empirischen Forschungsprojekte Europas zu Web-gestütztem Electronic Commerce, wurde an den Deutschen Bundestag als Gutachter in Sachen Electronic Commerce berufen und beriet die Europäische Kommission bei Forschungsprojekten im Rahmen des „Information Society Technologies (IST)-Programms“.

**PROFESSOR DR. UTA WILKENS**  
ist Professorin für Arbeitsmanagement und Personal sowie Leiterin des Instituts für Arbeitswissenschaft an der Ruhr-Universität Bochum, ihre Interessenschwerpunkte liegen in den Bereichen Kompetenzerfassung, Kompetenzmanagement, Employability, Neue Beschäftigungsverhältnisse, psychologische Vertragsbeziehungen, Change Management, Personalmanagement.

**PREIS\***

**€7.300**

\*Der Preis beinhaltet die Teilnahme am Seminar, ein ESMT-Teilnahmezertifikat und die Seminarunterlagen. Die ESMT-Seminare, die in Deutschland durchgeführt werden, sind zum Zeitpunkt der Drucklegung gemäß §4 Nr. 22a UStG von der deutschen Umsatzsteuer befreit.

Allgemeine Geschäftsbedingungen siehe:  
[www.esmt.org/agb](http://www.esmt.org/agb)

## TEILNEHMERPROFIL

Manager mit längerer Führungs- und Ergebnisverantwortung, die ihre Kenntnisse aktualisieren möchten und neue Geschäftsimpulse suchen.

## TEILNEHMERNUTZEN

Die Teilnehmer analysieren die gegenwärtigen technologischen, wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Einflüsse und ihre Auswirkungen auf ihr Unternehmen. Darüber hinaus aktualisieren sie ihr Wissen über Unternehmenssteuerung und Mitarbeiterführung und unterziehen die Kultur ihrer Teams/ihres Unternehmens mithilfe der Fakultät einer kritischen und gleichzeitig konstruktiven Prüfung.

## FIRMENNUTZEN

Alle ESMT-Seminare sind praxisorientiert und öffnen Teilnehmern neue Perspektiven. Das Seminar Management 2020 (MUP) lebt darüber hinaus von den Erfahrungen und dem Austausch der Teilnehmer aus unterschiedlichen Branchen – Impulse, die in das entsendende Unternehmen zurückfließen und ihm zugutekommen. Wie bei jedem Seminar ist die Weiterbildung darüber hinaus eine der besten Möglichkeiten, qualifizierte Führungskräfte an ein Unternehmen zu binden.

**D**ie Teilnehmer sind erfahrene Führungskräfte, die ihre betriebswirtschaftlichen Kenntnisse auf den neuesten Stand bringen möchten. Daher werden in diesem Seminar aktuelle Themen der Unternehmenssteuerung und der Mitarbeiterführung angeboten – ein spezieller Fokus wird darüber hinaus auf die Auswirkungen globaler Megatrends auf einzelne Märkte und den disruptiven Einfluss der Digitalisierung gerichtet.

Zudem erhalten die Teilnehmer die Möglichkeit, ihre Führungsfähigkeit in Veränderungsprozessen mithilfe der Fakultät zu reflektieren, sich mit den erfolgreichen Formen der Fehlerkommunikation und des Fehlermanagements auseinander zu setzen und die kulturellen Voraussetzungen dazu kennenzulernen. Des Weiteren wird es um die Fragen ethischer Unternehmensführung gehen und um das Stressmanagement bei Mitarbeitern wie auch der eigenen Person.

## SEMINARINHALTE

- ✓ Innovationsmanagement und Globale Megatrends und Implikationen
- ✓ Integrated Reporting
- ✓ Verantwortungsvolles und empathisches Führen in globalen Unternehmen
- ✓ Befähigung, Bindung und Motivation von Mitarbeitern
- ✓ Resilienz und Stressmanagement als Führungsverantwortung
- ✓ Ethische Unternehmensführung
- ✓ Führung in Zeiten des Wandels
- ✓ Erfolgs- und Misserfolgskriterien in Veränderungsprozessen
- ✓ Modernes Fehlermanagement
- ✓ Die Generation Y

## SEMINARMETHODEN

Interaktive Vorträge, Gruppenarbeit, Plenardiskussion, Debriefing seitens der Fakultät, Diskussion mit Experten, Fallstudien, Austausch mit den Kollegen im Seminar.

## MUP-TEILNEHMER

### EINE AUSWAHL DER FUNKTIONEN, DIE IN DIESEM SEMINAR VERTRETEN WAREN

CFO, CIO, Geschäftsbereichsleiter, Geschäftsführer, Leiter der Niederlassung, Leiter Informationstechnik, Leiter Vermögen, Leiterin Servicecenter, Managing Director, Regionalbereichsleiter, Senior Vice President, Sprecher der Geschäftsführung, Stabsstellenleiter, Zentralbereichsleiterin

### EINE AUSWAHL DER UNTERNEHMEN, DIE IN DIESEM SEMINAR VERTRETEN WAREN

Bayer, Daimler, Deutsche Bank, Deutsche Telekom, ERGO Versicherungsgruppe, Fresenius Kabi, Gasunie Deutschland Services, Hüttenwerke Krupp Mannesmann, K+S, MAN, Merck, Ruhrverband, Stuttgarter Lebensversicherung, thyssenkrupp, UniCredit Bank, Vaillant, Wacker Chemie

# POSTGRADUATE DIPLOMA IN MANAGEMENT – IHR RETURN ON INVESTMENT

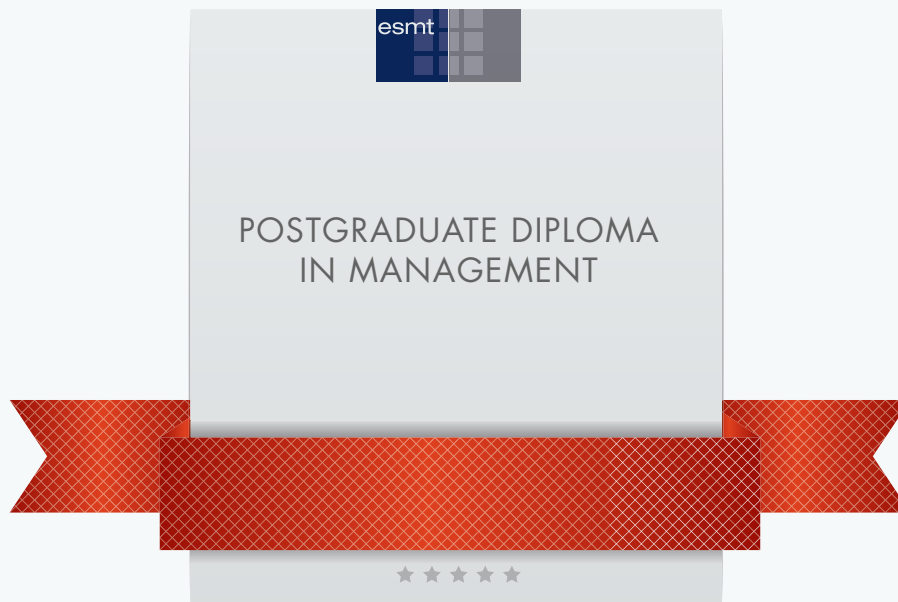
Das Postgraduate Diploma in Management ist ein neuer Abschluss, den die ESMT als wissenschaftliche Hochschule verleiht. Um das Diploma zu erhalten, ist es erforderlich in dreißig Monaten ein Seminarminimum von drei Wochen (achtzehn Tagen) zu belegen. Bei den Themen handelt es sich um die wesentlichen Bestandteile des General Managements und der Unternehmensführung.

Um sie weiter zu differenzieren, haben wir diese Themen in die folgenden Schwerpunkte unterteilt: Führung und soziale Verantwortung, Technologiemanagement und General Management. Aus ihnen können die Teilnehmer ihren Studienverlauf je nach Interesse, Zeit und Bedarf zusammenstellen.

Die Seminare werden von Fakultätsmitgliedern der ESMT oder von namhaften Gastprofessoren geleitet. Sie werden die Teilnehmer auch während ihres Studiums betreuen und ihnen beratend zur Seite stehen. Die Seminare können wahlweise auf Deutsch oder Englisch belegt werden.

Die Studiengebühren setzen sich ebenfalls variabel zusammen und ergeben sich aus der Summe der gewählten Seminare.

Das Seminar Management 2020 gehört zu dem Cluster Führung und soziale Verantwortung. Es deckt acht der 18 Tage ab, die für das Postgraduate Diploma in Management Voraussetzung sind.



Weitere Informationen finden Sie unter:  
[www.esmt.org/postgraduatediploma](http://www.esmt.org/postgraduatediploma)





Vielen Dank für die interessante Themenzusammenstellung.  
Bestes Seminar, an dem ich jemals teilgenommen habe.

*Peter Kisslinger, Managing Director,  
MAN Diesel & Turbo*



## ANMELDUNG

Carina Fechner im Admissions Office der ESMT beantwortet alle Fragen zur Anmeldung unter der Telefonnummer **+49 30 212 31 8049** oder der E-Mail-Adresse **carina.fechner@esmt.org**.



## SEMINARLEITUNG

Zur ausführlichen Beratung steht Ihnen die Seminarleiterin Dr. Karin Häring unter der Telefonnummer **+49 2235 460 207** oder der E-Mail-Adresse **karin.haering@esmt.org** zur Verfügung.

## ESMT

European School of Management and Technology GmbH

Campus Schloss Gracht  
Fritz-Erler-Straße 1  
50374 Erftstadt

[www.esmt.org/management-trends](http://www.esmt.org/management-trends)  
[www.esmt.org](http://www.esmt.org)